



Area	Identificativo	Numero della Tabella Procedimenti	Procedimento	Unità organizzativa - Responsabile del procedimento	Fattori di rischio	Misure già adottate	Probabilità P	Impatto I	Valutazione del grado di rischio R=PxI	Valutazione Finale del Rischio 1-2: basso 3-4: medio 5-6: medio-alto 7-9: alto
A) Acquisizione e progressione del personale	1	2	Svolgimento di Concorsi pubblici	Consiglio Direttivo, Presidente; Segretario. Commissione di concorso	<ul style="list-style-type: none">• Previsione di requisiti accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.• Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.• Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione.	<ul style="list-style-type: none">• Verifica sulla composizione delle commissioni esaminatrici (assenza di incompatibilità, condanne penali, etc).• Verifica sui requisiti posseduti dai candidati e sulla veridicità delle dichiarazioni rese.• Provvedimenti relativi al personale proposti di concerto tra più soggetti.• trasparenza delle fasi del concorso.	1	2	2	Basso
	2	3	Altri procedimenti autoritativi inerenti il rapporto di impiego del personale	Presidente; Segretario. Eventuali commissioni ad hoc	<ul style="list-style-type: none">- Progressioni economiche accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti particolari;	<ul style="list-style-type: none">- Verifica sui requisiti posseduti dai dipendenti e sulla veridicità delle dichiarazioni rese.- Provvedimenti relativi al personale proposti di	1	1	1	Basso

					- riconoscimento di premi e/o altri bonus in modo improprio	concerto tra più soggetti - - definizione di parametri oggettivi sulla cui base definire sia la progressione di carriera che i bonus				
	3	3	Altri procedimenti autoritativi inerenti l'organizzazione dell'ente	Presidente; Segretario Eventuali commissioni ad hoc	- Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di collaborazione allo scopo di agevolare soggetti particolari.	- Verifica sui requisiti posseduti dai candidati e sulla veridicità delle dichiarazioni rese. - Provvedimenti relativi al conferimento di incarichi proposti di concerto tra più soggetti.	1	1	1	basso
B) Affidamento di lavori,	4	2	Svolgimento di procedure contrattuali con evidenza	Consiglio Direttivo; Presidente; Segretario In relazione alla tipologia dell'appalto e dell'importo, nomina, da parte del consiglio direttivo, di una commissione di gara.	- Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolare gli esiti,	- Verifica sulla composizione delle commissioni giudicatrici (assenza di	2	3	6	Medio-Alto

servizi, forniture ed incarichi di consulenza			<p>pubblica nei casi previsti dalla legge.</p> <p>La procedura negoziale e la tipologia di gara è conforme alla normativa in materia di appalti e lavori pubblici in relazione alla tipologia del servizio ed all'importo dello stesso.</p> <p>Nel caso di incarichi di consulenza di modico valore e/o in particolari casi di necessità ed urgenza, si procederà ad una gara in economia o altra forma consentita dalla legge previa acquisizione di almeno n. 3 preventivi.</p>		<p>utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire vantaggi dell'accordo a tutti partecipanti dello stesso.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnici economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa. - Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa. - Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa. - Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di consentire extra guadagni. - Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rilevato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario. - incoerente definizione dell'oggetto dell'affidamento al fine di creare una barriera informativa all'accesso e favorire una impresa; - Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento non conforme all'oggetto della gara; - errata, incompleta o incoerente definizione dei requisiti di qualificazione e di aggiudicazione al fine di avvantaggiare un partecipante; - Valutazione delle offerte, inclusa le eventuali offerte anomale, in modo distorto ed incoerente al fine di avvantaggiare un partecipante; 	<p>incompatibilità e conflitto di interessi). - Effettuazione dei controlli obbligatori propedeutici al pagamento di fatture. - Controlli sulla gestione della cassa e del fondo economale.</p>				
---	--	--	---	--	--	---	--	--	--	--

					<ul style="list-style-type: none"> - Affidamenti diretti finalizzati ad avvantaggiare una impresa/professionista/Società; - revoca del bando non motivata da logiche effettiva ma finalizzata ad avvantaggiare un partecipante, anche potenziale; - redazione dell'eventuale cronoprogramma in modo non paritetico ed egualitario allo scopo di avvantaggiare/svantaggiare un partecipante; - gestione impropria delle varianti in corso di esecuzione del contratto nonché dei subappalti al fine di avvantaggiare/svantaggiare l'aggiudicatario; - utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto (ad esempio arbitrati) al fine di avvantaggiare l'aggiudicatario. 					
C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	5	3	Altri procedimenti autoritativi inerenti l'organizzazione dell'ente.	Consiglio Direttivo; Presidente; Segretario Eventuali commissioni ad hoc	- Abuso nella reperibilità e nei tempi di accesso	<ul style="list-style-type: none"> - Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Pubblicazione nell'area riservata 	2	1	2	basso

						del sito web istituzionale di tutte le informazioni relative agli iscritti.				
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

6	4	Iscrizione, trasferimento e cancellazione dall'Albo e dall'Elenco Speciale	Consiglio Direttivo, Presidente; Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.	2	1	2	basso
7	5	Iscrizione e trasferimento dal Registro di Tirocinio	Consiglio Direttivo, Presidente; Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.	3	3	9	alto
8	6	Cancellazione dal Registro di Tirocinio	Consiglio Direttivo, Presidente; Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.	3	3	9	alto

	9	7	Rilascio nulla osta a tirocinanti	Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.	2	2	4	medio
	9 10	7 8	Rilascio nulla osta a tirocinanti Composizione delle contestazioni che sorgono in dipendenza dell'esercizio della professione tra Iscritti nell'Albo e tra questi e i loro clienti	Segretario; Segreteria Ordine Presidente Eventuali delegati dal Consiglio e/o dal Presidente Commissioni ad hoc	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni. - Abuso del ruolo di mediatore della contestazione per favorire uno dei contendenti.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo. - Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine.	2 2	2 3	4 6	medio Medio-alto
	11	9	Certificati o attestazioni relative agli Iscritti all'Albo	Presidente Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine.	2	3	6	Medio-alto
	12	10	Riammissione all'Albo o all'Elenco	Consiglio Direttivo, Presidente; Segretario; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. Istruttoria demandata a una Commissione e successiva	2	3	6	Medio-alto

					deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.				
13	11	Procedimenti disciplinari a carico degli Iscritti	Presidente del Consiglio di Disciplina; Segretario del Consiglio di Disciplina; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi a oggetto il legittimo esercizio della professione.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - regolamento del Consiglio di Disciplina; - procedimento di nomina del Consiglio di Disciplina	3	3	9	alto
14	12	Accredito eventi formativi	Consiglio Direttivo; Commissione Fpc; Consigliere Delegato Fpc; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo. - Pubblicazione degli eventi formativi accreditati sul sito web dell'Ordine.	3	3	9	alto
15	13	Riconoscimento o crediti FPC degli Iscritti	Consiglio Direttivo; Commissione Fpc; Consigliere Delegato Fpc; Segreteria Ordine	- Abuso nell'adozione di provvedimenti o nel rilascio di certificazioni.	- Pubblicazione e sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo. - Pubblicazione e dei crediti formativi maturati dall'iscritto - autocertificazione da parte dell'iscritto e	3	3	9	alto

						controllo campionario da parte dell'Ordine.				
16	14	Parere in materia di liquidazione degli onorari	Commissione Parcelle; Consigliere Delegato Commissione Parcelle; Presidente; Segreteria Ordine	Abuso nell'adozione di provvedimenti relativi alla liquidazione di una parcella professionale o nel rilascio di un parere.	- Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine. - Istruttoria demandata a una Commissione e successiva deliberazione rimessa al Consiglio direttivo.	3	3	9	alto	
17	15	Accesso documenti amministrativi	Presidente; Segretario Segreteria dell'Ordine	- Abuso nella reperibilità e nei tempi di accesso	- - Pubblicazione sul sito web istituzionale di tutte le informazioni imposte dalle norme sulla trasparenza e riferiti alle attività e ai procedimenti dell'Ordine.	2	1	2	basso	
18	1	Determinazione e del contributo annuale da corrispondersi dagli Iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale	Consiglio Direttivo; Presidente; Tesoriere; Segreteria Ordine	- Mancata rilevazione delle posizioni debitorie. - Ritardo nella adozione di provvedimenti di messa in mora. - Ritardo nella adozione di provvedimenti propedeutici e funzionali alla riscossione coatta.	- Verifica della contabilità e della cassa - Verifica del rispetto dei tempi di incasso - Verifica del rispetto dei tempi dei solleciti - Monitoraggio periodico dello stato avanzamento dei procedimenti di recupero e riscossione dei crediti sia in fase amministrativa sia in fase di riscossione coatta.	2	1	2	basso	

